



Erhvervshusene



**Bæredygtige
Værdikæder**

Dobbelt væsentlighedsvurdering for SMV'er

Hvordan griber du det an?

Dagens værter



Susanne Krogh Petersen
Senior forretningsudvikler

Bæredygtige værdikæder, grøn
omstilling, ESG rapportering.
30 10 80 96 | skp@ehhs.dk

[Profil på ehhs.dk](#)
[Profil på LinkedIn](#)



Christine Qvistorff
Forretningsudvikler

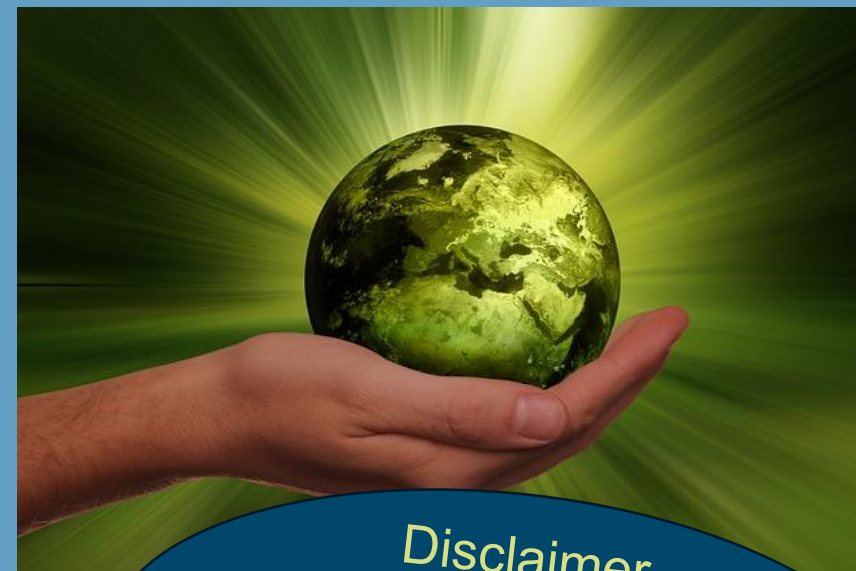
Strategi, ESG rapportering,
bæredygtige værdikæder,
50 77 87 67 | [cq@ehsj.dk](mailto:cqv@ehsj.dk)

[Profil på ehshj.dk](#)
[Profil på LinkedIn](#)



Hvad er formålet med i dag?

- En metode til væsentlighedsvurdering, du kan bruge derhjemme som en 3-timers workshop
- En smutvej til en væsentlighedsvurdering, som hjælper dig med at fokusere på de vigtigste bæredygtighedstemaer i din ESG-rapport
- Samme bæredygtighedssprog som 'de store virksomheder', så du forbliver en attraktiv partner



Disclaimer

Dette er ikke en metode, som er klar til revision for virksomheder, der lovpligtigt rapporterer under CSRD.

Program

1. Overblik over begreber
2. Væsentlighedsvurderingen
 - a. Kortlægning af værdikæde
 - b. Afdæk indvirkninger
 - c. Afdæk risici og muligheder
 - d. Vurdering af indvirkninger, risici og muligheder
3. Interessentinddragelse
4. Opsummering og næste skridt



1. Overblik over begreber

Dobbelt væsentlighedsvurdering

Skal afdække indvirkninger (I), risici (R) og muligheder (O) i din værdikæde.

INDVIRKNINGSVÆSENTLIGHED

Hvordan indvirker (I) din virksomhed på mennesker, klima og miljø?



Dobbelt væsentlighed



FINANSIEL VÆSENTLIGHED

Hvilke risici (R) og muligheder (O) inden for bæredygtighed påvirker din virksomhed finansielt?

IRO: impact, risk, opportunity

Metoden hjælper til at sortere



Green Deal og rapportering



EU GREEN DEAL



CSRD

Corporate sustainability
reporting directive



EU Taxonomy



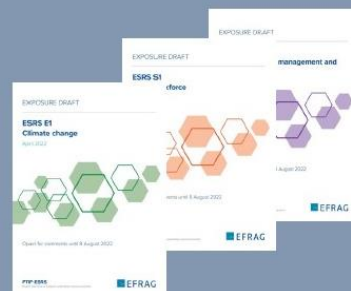
CSDDD

Corporate sustainability due
diligence directive

VISION

PLAN

MECHANISM



ESRS

European Sustainability
Reporting Standards

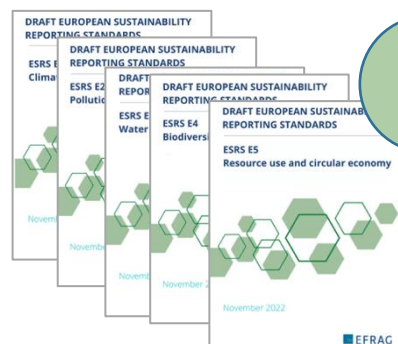
Væsentlighed er del af CSRD-rapportering

Tværgående standarder



ESRS 1 Generelle krav
ESRS 2 Generelle oplysninger

Standarder for miljømæssige forhold



ESRS E1 Klimaforandringer
ESRS E2 Forurening
ESRS E3 Vand- og havressourcer
ESRS E4 Biodiversitet og økosystemer
ESRS E5 Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi

Standarder for sociale forhold



ESRS S1 Egen arbejdsstyrke
ESRS S2 Arbejdstagere i værdikæden
ESRS S3 Berørte samfund
ESRS S4 Forbrugere og slutbrugere

Standarder for ledelsesmæssige forhold



ESRS G1 Virksomhedernes adfærd

Frivillig ESRS for SMV'er

Tre moduler som hjælp til forberedelse til ESG-rapport:

Basismodul

Minimumskrav til udvalgte basale målepunkter

Narrativ modul

Beskrivelser af politikker, handleplaner og mål

Forretningspartner-modul

Ekstra målepunkter for at imødekomme långivere, investorer, store virksomheder mm



<https://www.efrag.org/Assets/Download?assetUrl=%2Fsites%2Fwebpublishing%2FSiteAssets%2FVSME%2520ED%2520January%25202024.pdf>

Hvilke moduler kan du vælge?

1: BASIS MODUL

Oplysning om:

- B1: Valg af modul
- B2: Praksis for bæredygtig omstilling

Data om:

- B3: Energi og CO2/drivhusgasser (E)
- B4: Forurening af luft og vand (E)
- B5: Biodiversitet (E)
- B6: Vand (E)
- B7: Ressourcer, affald og cirkulær økonomi (E)
- B8: Arbejdsstyrkes karakteristika (S)
- B9: Arbejdsstyrkens sundhed og sikkerhed (S)
- B10: Arbejdsstyrkens overenskomster og uddannelse (S)
- B11: Arbejdere i værdikæden, fællesskaber og forbrugere (S)
- B12: Forretningsadfærd mht straffe og bøder (G)

2: NARRATIVE-PAT MODUL

Basis modul

+

Væsentlighedsvurdering

Anbefalet bruttoliste med bæredygtighedstemaer

+

'Narrative' oplysninger om:

- N1: Strategi, forretningsmodel og bæredygtighed
- N2: Væsentlige bæredygtighedstemaer (væsentlighedsvurdering)
- N3: Politikker, handlinger og mål (PAT) til styring af bæredygtighedstemaerne
- N4: Nøgleinteressenter
- N5: Ledelse og ansvar

3: BUSINESS PARTNERS MODUL

Basis modul

+

Væsentlighedsvurdering

Anbefalet bruttoliste med bæredygtighedstemaer

+

Ekstra datapunkter og oplysninger:

- B3: Energi og CO2/drivhusgasser
- BP1: Indtægter fra kritiske sektorer
- BP2: Kønsdiversitet i ledelsen
- BP3: Reduktion af drivhusgasser
- BP4: Afbøde klimaændringer
- BP5: Fysiske risici ved klimaændringer
- BP6: Farligt affald
- BP7: Tilpasning med anerkendte instrumenter (FN mm)
- BP8: Processer til overvågning
- BP9: Overtrædelse af OECD, FN, ILO
- BP10: Work-life balance
- BP11: Antal lærlinge

Dobbelt væsentlighedsvurdering

Skal afdække indvirkninger (I), risici (R) og muligheder (O) i din værdikæde.

INDVIRKNINGSVÆSENTLIGHED

Hvordan indvirker (I) din virksomhed på mennesker, klima og miljø?



Dobbelt væsentlighed



FINANSIEL VÆSENTLIGHED

Hvilke risici (R) og muligheder (O) inden for bæredygtighed påvirker din virksomhed finansielt?

IRO: impact, risk, opportunity

Erhvervshusene

Skitsering af værdikæde

Vurdering af IRO (indvirkninger, risici og muligheder)

Efterfølgende skridt

2a. Væsentlighedsvurderingen

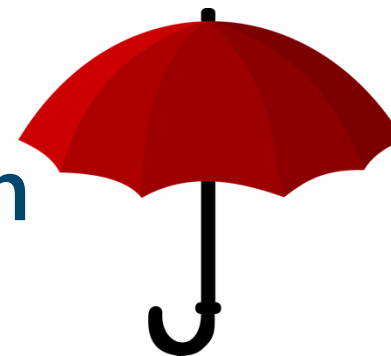
Kortlægning af værdikæden

Kortlægning af værdikæden - hvorfor?

- Væsentlighedsvurdering skal foretages i hele værdikæden (med fokus på leverandører) og ikke kun egne aktiviteter
- CSRD og ESRS kræver, at rapportering indeholder oplysninger om værdikæden
- Gør det nemmere at identificere indvirkninger, risici og muligheder

Værdikæden er hele rækken af aktiviteter, ressourcer og relationer, som I bruger og er afhængig af for at skabe jeres produkter eller tjenester fra idé til levering, forbrug og afslutning.

Kortlægning af værdikæden



Upstream

Egne aktiviteter

Downstream

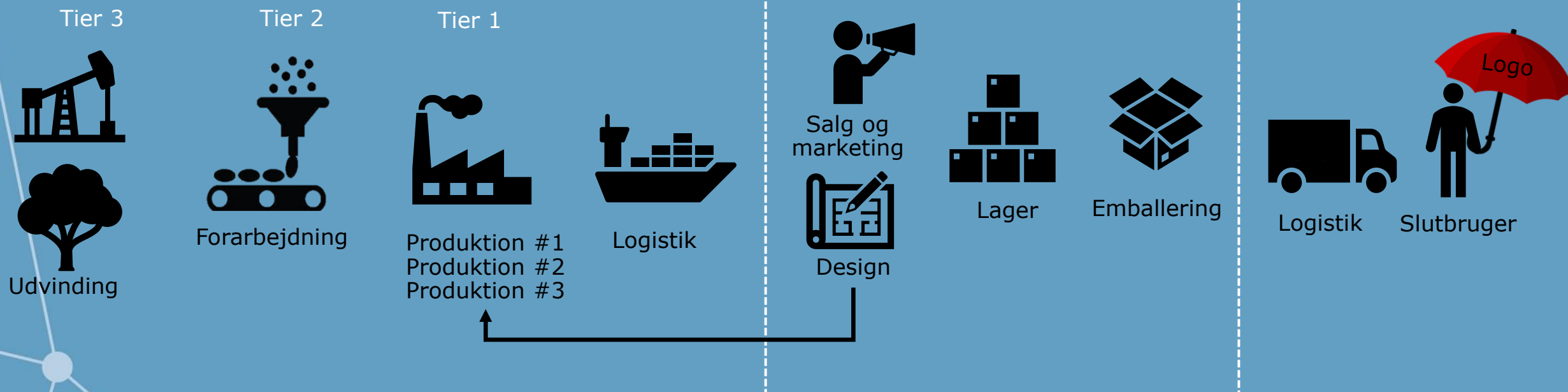
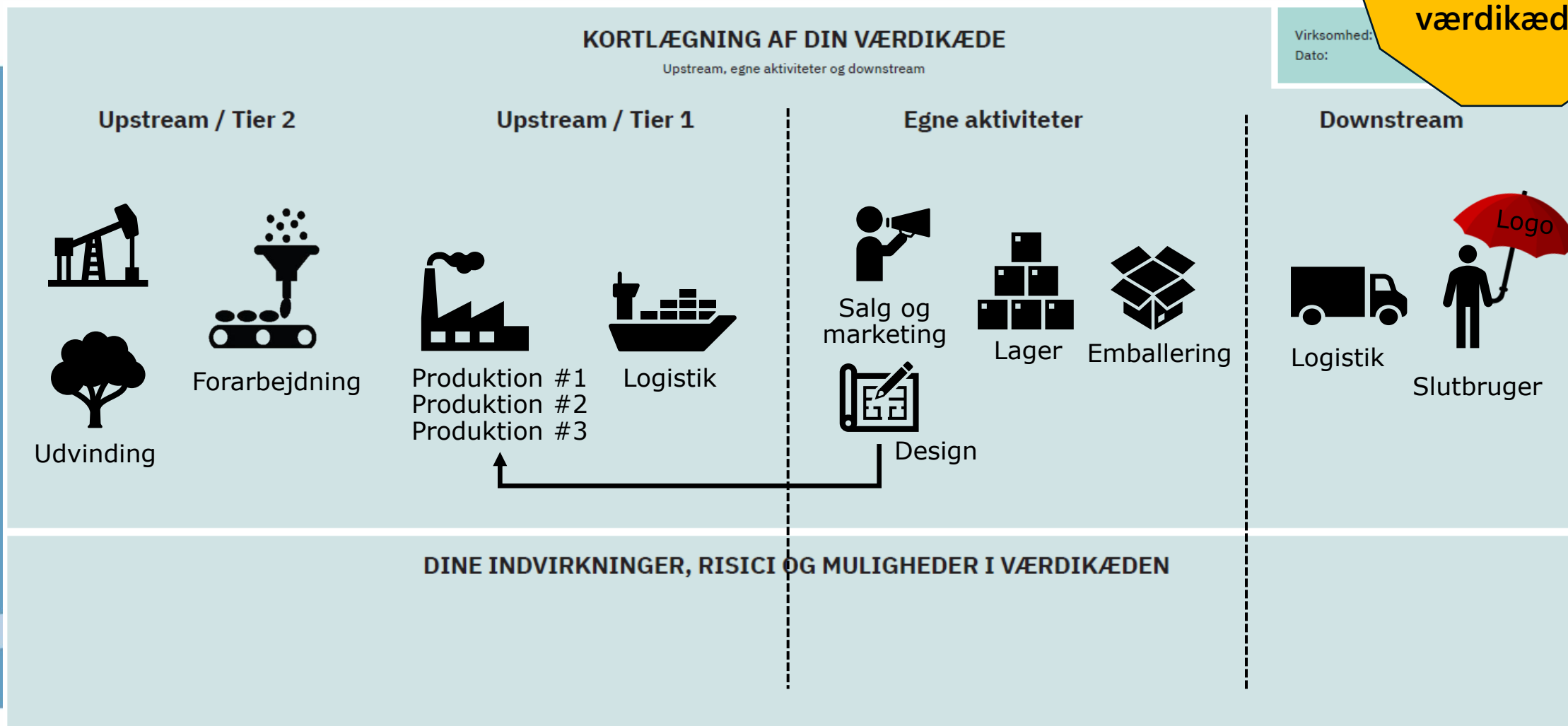


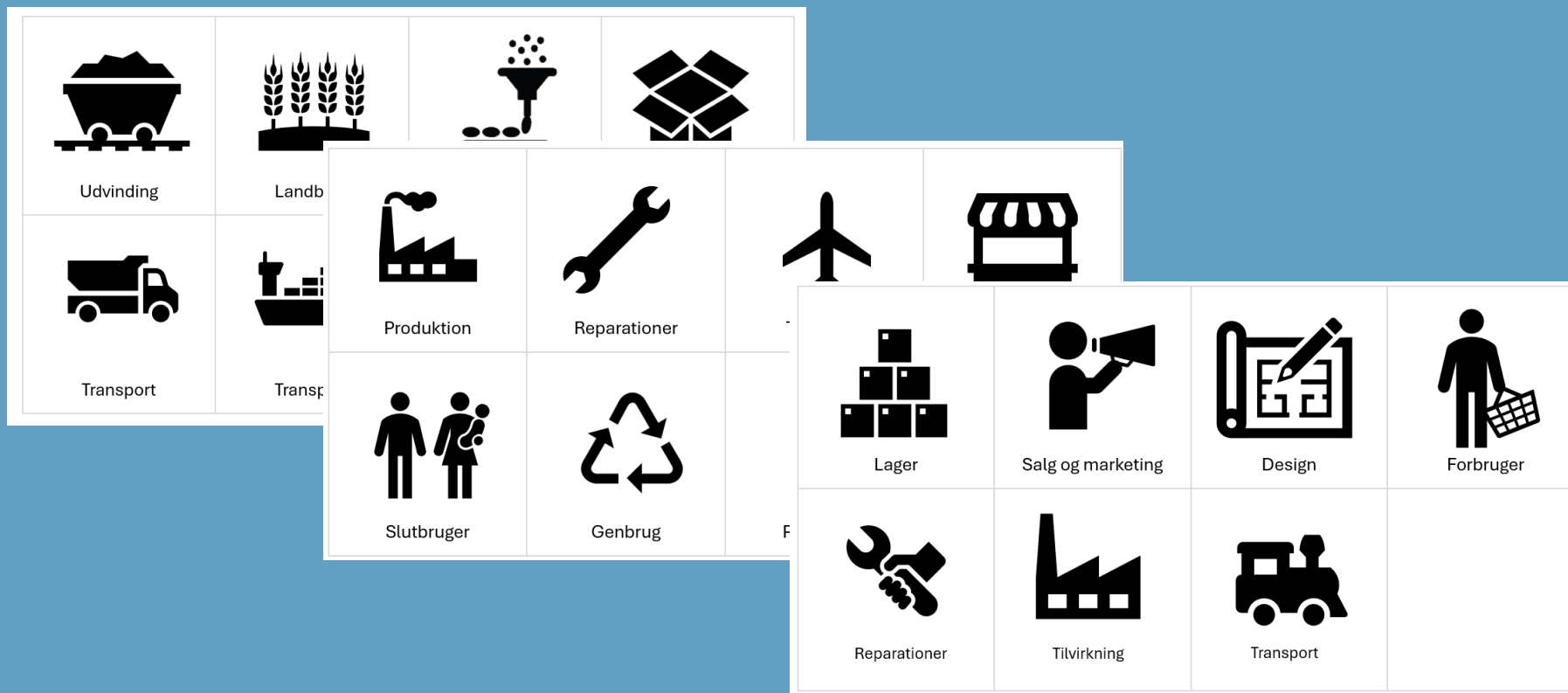
Planche til skitsering af værdikæde



Ikoner til skitsering af værdikæde

Øvelse

Skits
værdikæden



2b. Væsentlighedsvurderingen

Afdæk indvirkninger

Dobbelt væsentlighedsvurdering

Skal afdække indvirkninger (I), risici (R) og muligheder (O) i din værdikæde.

INDVIRKNINGSVÆSENTLIGHED

Hvordan indvirker (I) din virksomhed på mennesker, klima og miljø?



Dobbelt væsentlighed



FINANSIEL VÆSENTLIGHED

Hvilke risici (R) og muligheder (O) inden for bæredygtighed påvirker din virksomhed finansielt?

Hvordan afgrænses en indvirkning?

ESG- / bæredygtighedsrelaterede

faktiske
eller
potentielle

negative
og
positive

indvirkninger på

mennesker
og miljø

på

kort,
mellemlang
eller lang

sigt.

Indvirkninger kan relatere sig til virksomhedens egne aktiviteter og dens værdikæde.

Hvordan identificerer du dine indvirkninger?

1

Anbefalet liste fra ESRS eller basismodul



2

Afdækning af generel kontekst i geografi og branche



3

Virksomhedens specifikke aktiviteter



Hvordan identificerer du dine indvirkninger?

Prædefinerede kort med generiske indvirkninger



Vigtige pointer omkring indvirkninger

- En indvirkning skal med, hvis den er potentiel, f.eks. pga. geografi og kultur. Også selv om man har strategi og handlinger for at undgå den.
- Ingen liste kan afløse overvejelser omkring specifik adfærd.
- En indvirkning kan sagtens vedrører flere led i værdikæden, f.eks. CO2 udledning.
- Principielt skal I afdække hele vejen tilbage i leverandørkæden, men start med et led eller to, hvis det bliver for uoverskueligt.
- Der afsløres ofte helt naturligt en masse "ikke-viden", især længere ude i leverandørled. Sæt dem til side og følg op.

Afdæk indvirkninger



KORTLÆGNING AF DIN VÆRDIKÆDE

Upstream, egne aktiviteter og downstream

Upstream / Tier 2

Niveau 3



Udvinding



Forarbejdning

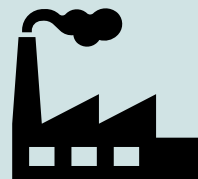


Underbetaling
(fx under leveløn)



Potentiel

Upstream / Tier 1



Produktion



Logistik

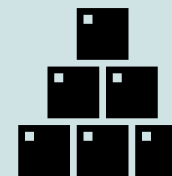
Egne aktiviteter



Salg og
marketing



Design



Lager



Emballering



Logistik



Slutbruger

Downstream

DINE INDVIRKNINGER, I



CO2 udledning
(fx gennem
produktion, brug,
logistik)



Aktuel

IGHEDER I VÆRDIKÆDEN



CO2 udledning
(fx gennem
produktion, brug,
logistik)



Aktuel

Afdæk indvirkninger

Aktuel

Potentiel



Øvelse

Afdæk
indvirkninger

KORTLÆGNING AF DIN VÆRDIKÆDE

Upstream, egne aktiviteter og downstream

Upstream / Tier 2

Upstream / Tier 1

Egne aktiviteter

Downstream

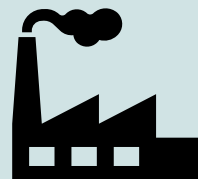
Niveau 3



Udvinding



Forarbejdning



Produktion



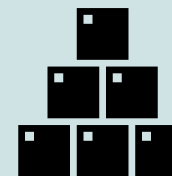
Logistik



Salg og
marketing



Design



Lager



Emballering



Logistik



Slutbruger

E

Påvirkning af
økosystemer
(fx skovdrift,
fiskeri, havbrug)

G

Korruption
(fx i forbindelse
med tilladelser og
certificeringer)

S

Underbetaling
(fx under leveløn)

S

Børnearbejde
(fx som forhindrer
ordentlig
skolegang)

E

CO2 udledning
(fx gennem
produktion, brug,
logistik)

S

Sikkerhedsrisiko
(fx i forbindelse
med håndtering af
maskineri eller
arbejdssteder)

E

CO2 udledning
(fx gennem
produktion, brug,
logistik)

E

Affald
(fx i forb. med
produktion eller
efter brug)

2c. Væsentlighedsvurderingen

Afdæk risici og muligheder

Dobbelt væsentlighedsvurdering.

INDVIRKNINGSVÆSENTLIGHED

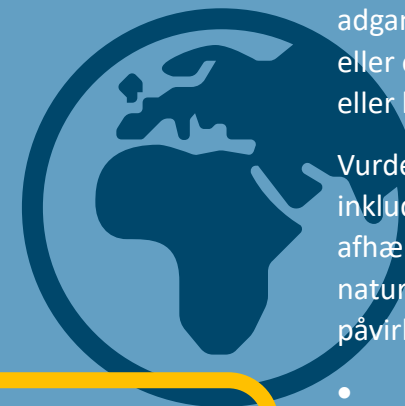
Hvordan indvirker (I) din virksomhed på mennesker, klima og miljø?



Dobbelt væsentlighed

FINANSIEL VÆSENTLIGHED

Hvilke risici (R) og muligheder (O) inden for bæredygtighed påvirker din virksomhed finansielt?



”Fra dette perspektiv er et bæredygtighedsemne væsentligt, hvis det med rimelighed kan forventes at påvirke virksomhedens finansielle position, performance, likviditet, adgang til finansiering, omkostninger eller omdømme inden for kort, mellem eller lang tidshorisont.

Vurdering af den finansielle risiko skal inkludere, at risici på baggrund af afhængighed af sociale ressourcer og naturressourcer kan indebære påvirkning af

- virksomhedens evne til fortsat at kunne benytte disse ressourcer i en rimelig kvalitet og pris
- virksomhedens mulighed for at have forretningsforbindelser på acceptable vilkår
- VSME

Hvordan identificerer du risici og muligheder?

1

Anbefalet liste fra ESRS eller basismodul



2

Afdækning af generel kontekst i trends, geografi og branche



3

Virksomhedens specifikke aktiviteter



Hvordan identificerer du dine IRO'er?

28 prædefinerede kort med generiske indvirkninger, risici og muligheder



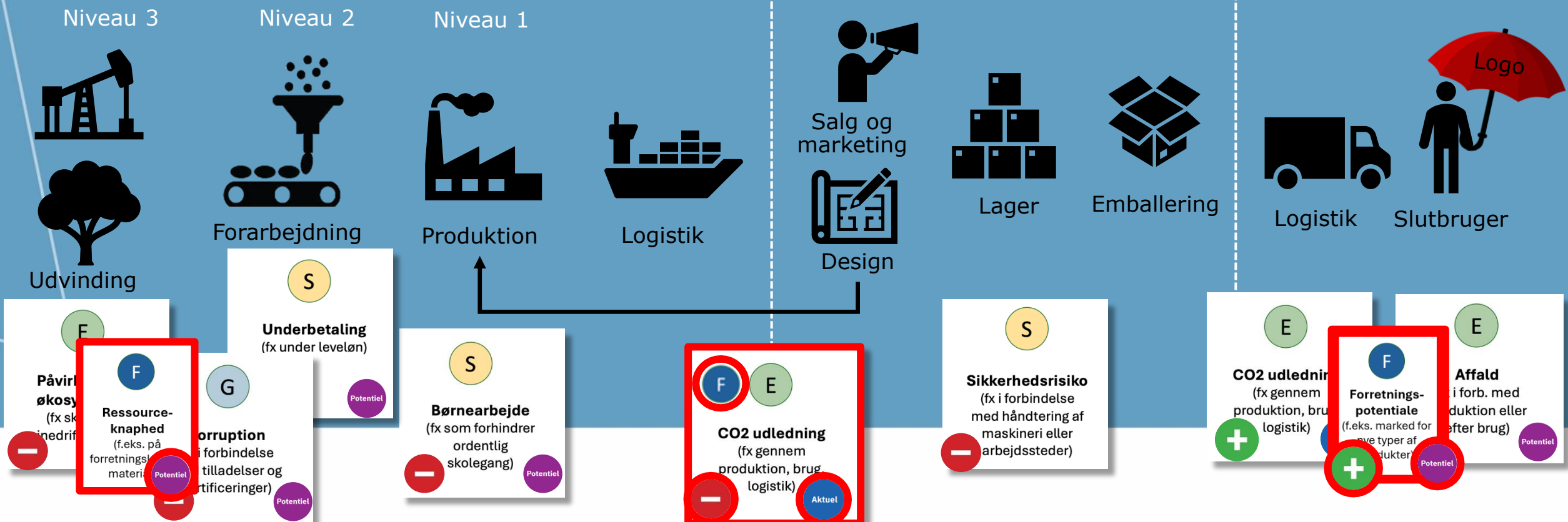
Risici og muligheder



Upstream

Egne aktiviteter

Downstream

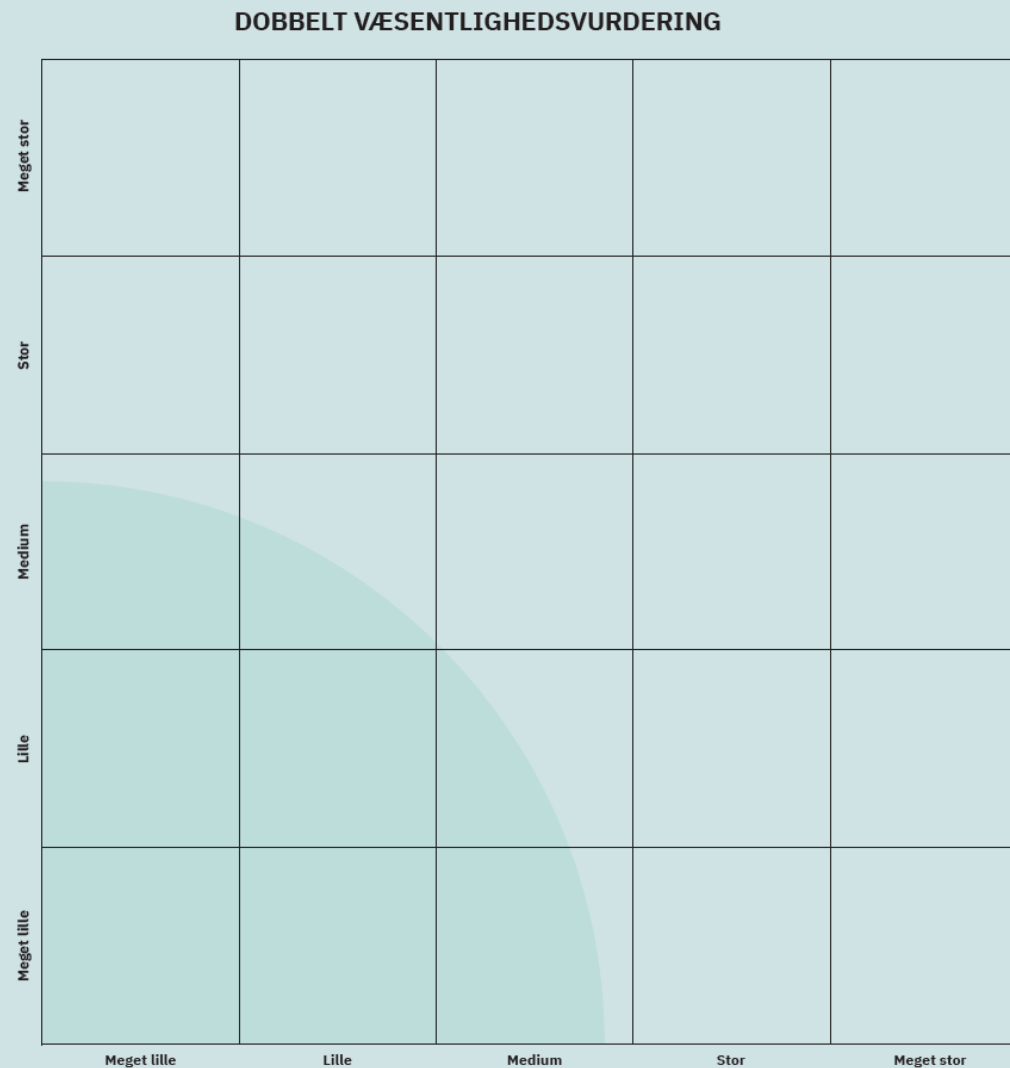


2d. Væsentlighedsvurderingen

Vurdering af
indvirkninger, risici og muligheder

Vurdering af væsentlighed

INDVIRKNINGSVÆSENTLIGHED
hvilken grad indvirker din virksomhed mennesker og miljø?



FINANSIEL VÆSENTLIGHED

I hvilken grad påvirkes din virksomheds finansielle performance af bæredygtighedsrelaterede risici og muligheder?

Virksomhed:
Dato:

SKAL UNDERSØGES

NOTER/ANDET

Vurderingskriterier - indvirkning

Karakter
Scale

Omfang
Scope

Uoprettelighed
Remediability

Sandsynlighed
Likelyhood

Alvorlighed
Severity

Skadens "natur",
hvor kritisk er den

Skadens omfang,
hvor bredt
rammer den

Hvor svært /
umuligt er det at
udbedre skaden

Hvor sandsynligt
er det, at skaden
vil opstå?

Vurdering - skalaer

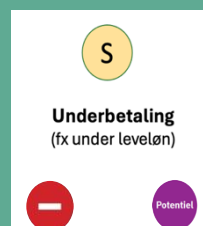
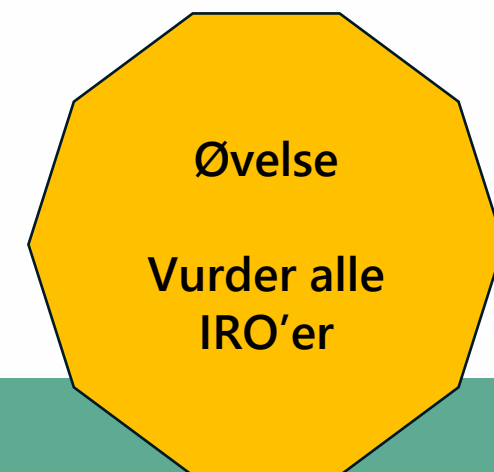
5	Sandsynlighed	X	Død/massiv skade, uoprettelig naturødelæggelse af stort omfang	5	Afgørende for eksistensgrundlag.	X	Sandsynlighed	5
			Stor skade, svær/delvis genoprettelig ødelæggelse af betragteligt omfang	4	Stor påvirkning af indtjening, forretningsmodel truet.			
			Nogen skade, genoprettelig, men tid- og ressourcekrævende, af nogen omfang	3	Stor påvirkning af indtjening, men forretningsmodel kan fortsætte.			
			Mindre skade, genoprettelig indenfor rimelig tid/ressourcebrug af mindre omfang	2	Nogen påvirkning af indtjening og øgede omkostninger.			
			Lille skade, let genoprettelig indenfor kort <1 år tidshorisont	1	Lille eller ingen påvirkning af indtjening.			
1								1

Erhvervshusene

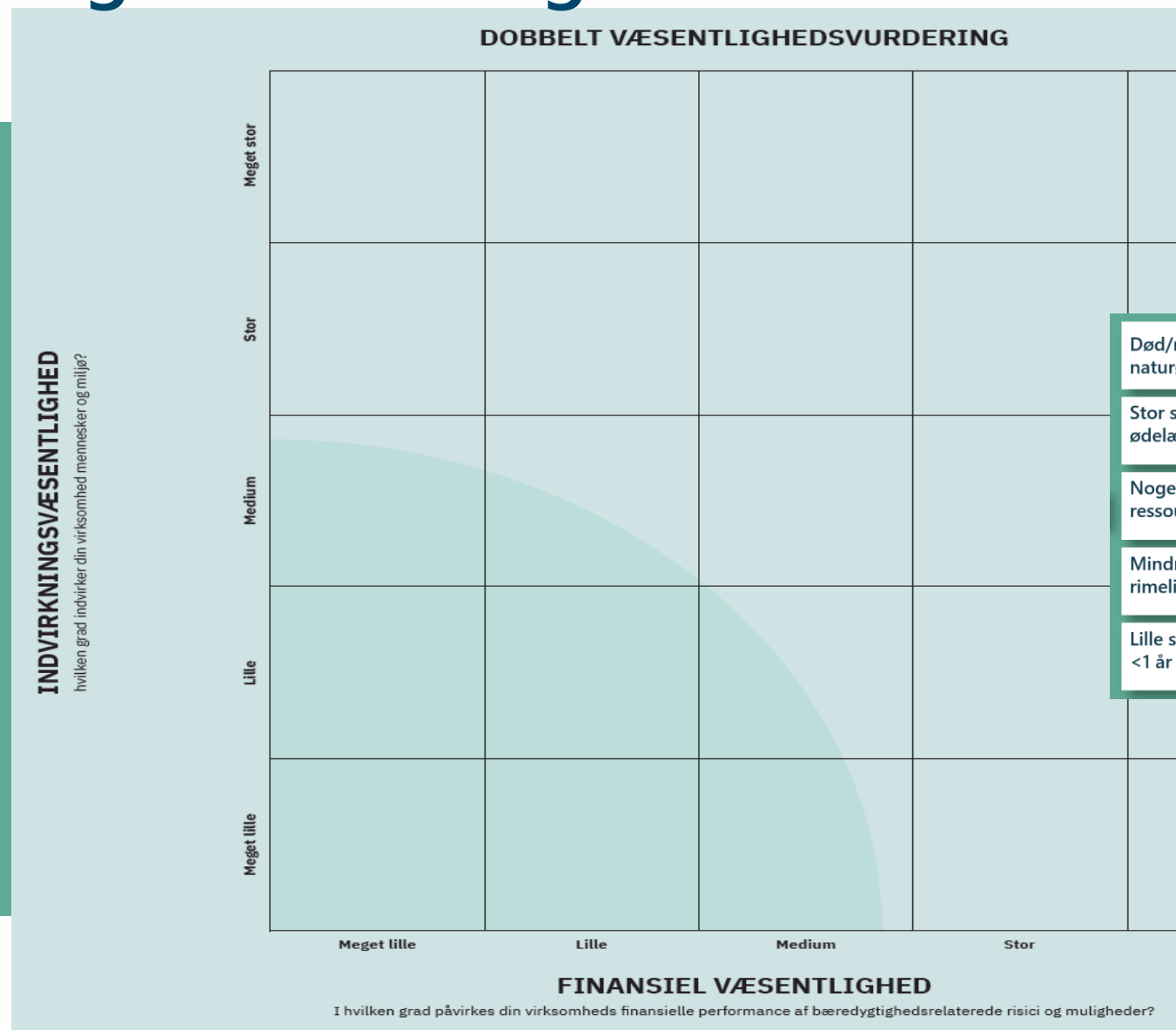


**Bæredygtige
Værdikæder**

Vurdering af væsentlighed



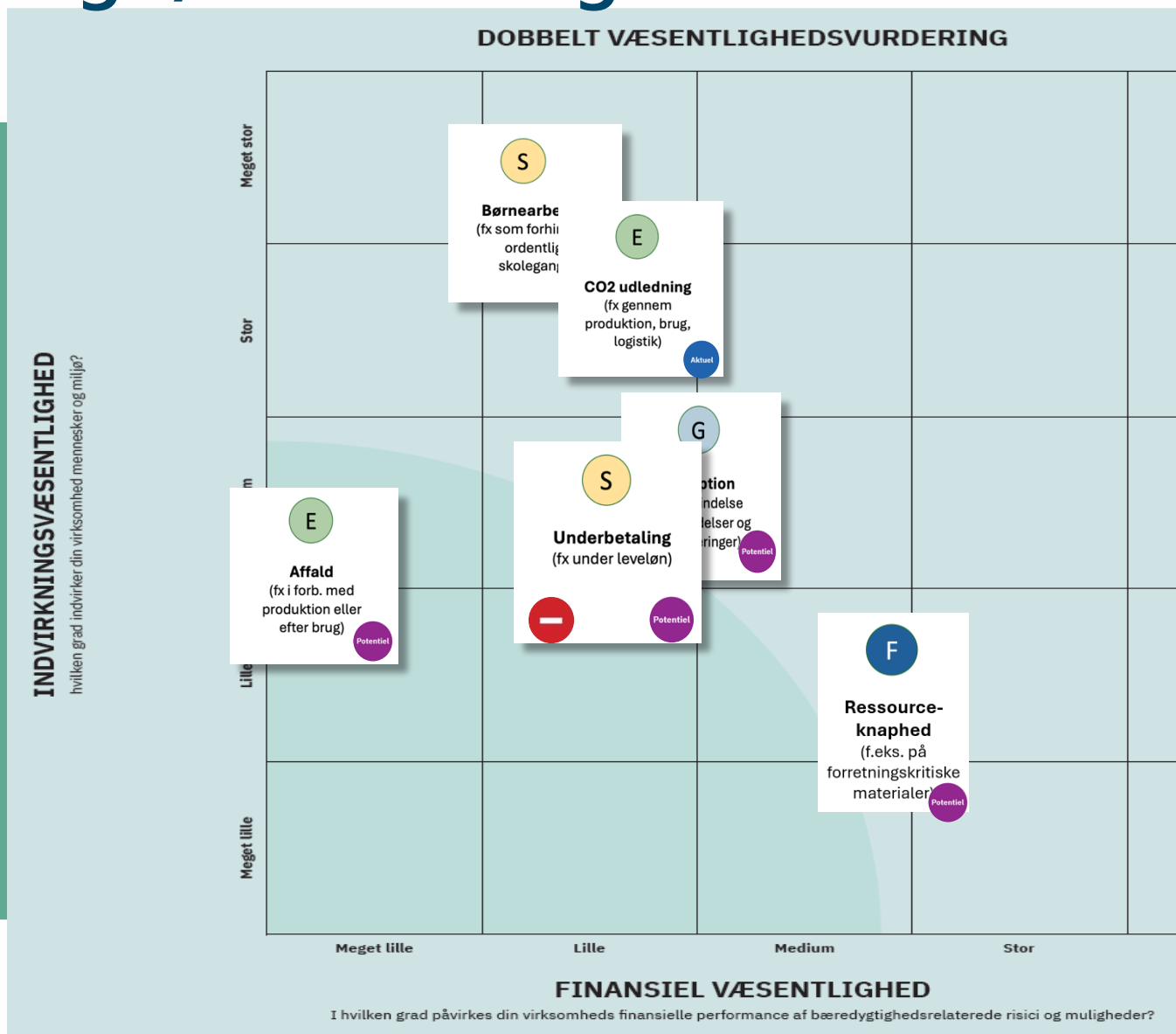
INDVIRKNINGS/VÆSENTLIGHED
hvilken grad indvirker din virksomhed mennesker og miljø?



Død/massiv skade, uoprettelig naturødelæggelse af stort omfang	5	5
Stor skade, svær/delvis genoprettelig ødelæggelse af betragteligt omfang	4	Sandsynlighed
Nogen skade, genoprettelig, men tid- og ressourcekrævende, af nogen omfang	3	
Mindre skade, genoprettelig indenfor rimelig tid/ressourcebrug af mindre omfang	2	
Lille skade, let genoprettelig indenfor kort <1 år tidshorisont	1	
		1

A yellow octagonal sign with a black border. Inside the sign, the word "Øvelse" is written in black, sans-serif font at the top. Below it, the phrase "Vurder alle IRO'er" is written in a larger, bold, black, sans-serif font, split across two lines. The sign is positioned on a light green rectangular base.

Væsentligt / uvæsentligt



3. Interessentinddragelse

Interessentperspektivet kan/bør inddrages



Erhvervshusene

CSRD nævner disse typer af interessenter:

- Ansatte og arbejdere
- Leverandører
- Kunder
- Forbrugere og slutbrugere
- Lokalsamfund
- Personer i sårbare situationer
- Naturen som "silent stakeholder"
- "Regulatorer" / det offentlige
- Bank, kreditorer, investorer

Hvor virksomheden ikke er i direkte dialog kan i stedet f.eks.

Benyttes stedfortrædende repræsentanter, f.eks. NGO'er
Henvises til rapporter og forskning
Egne due diligence processer

En rapporterende virksomhed under CSRD oplyser i sin rapport om hvilke interessenter der er inddraget og hvordan.

4. Opsummering og næste skridt

Du kan bruge din væsentlighedsvurdering til tre ting

Rapportering

Obligatoriske og væsentlige punkter skal inkluderes.

Brug evt. VSME Narrativ-PAT-modul

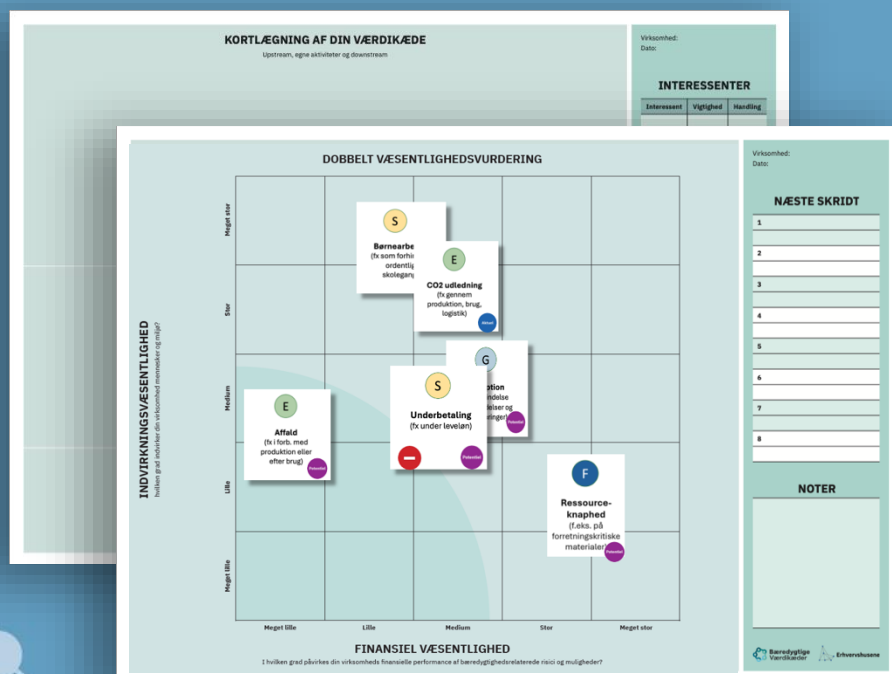
Strategi

Væsentlige punkter bør adresseres

Giver mulighed for at sortere fra eller lægge ud i fremtid

Due diligence

Overblik over risici i leverandørkæden – udgangspunkt for prioritering af due diligence arbejde. (aftaler, code of conducts, due diligence processer)



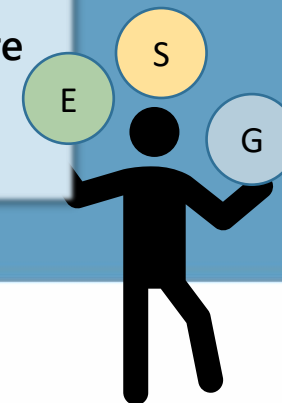
Refleksioner og uddybning

Før workshop

- Vurdér hvem der skal deltage?
- Hvem faciliterer? Evt. ekstern hjælp
- Kortlæg evt. værdikæden på forhånd
- Vurdér om der er særlige indvirkninger, der skal tilføjes

Uddybende muligheder

- Kvalitetstjek jeres risikoafdækning – evt. vha. værktøjer som MVO.
- Hvis I vil gå yderligere i dybden med vurderinger, så brug excel-fil.
- Er der noget, der skal undersøges nærmere?
- Vurdér hvilke interessenter du skal involvere for at validere væsentlighedsvurderingen.



Opsummering og overblik over 3-timers workshop

Tid	Agenda	Materialer
20 min	Introduktion	
15 min	Kortlægning af værdikæde (kan forberedes af virksomheden inden workshop)	• Fortrykte ikoner og planche med værdikæde
40 min	Afdæk indvirkninger, risici og muligheder	• Fortrykte kort med IRO'er • Klistermærker med aktuel / potentiel
50 min	Vurdering af indvirkninger, risici og muligheder	• Planche med matrix • Tærskel skala til påmindelse
20 min	Refleksion og stakeholder overvejelser	
15 min	Næste skridt	• Evt. excel med grundig vurdering
2 x 10 min	Pauser: Afsæt 2 x 10 minutter undervejs	

The image displays three overlapping worksheets from a 'Maths Area and Perimeter' bundle. The top worksheet is titled 'AREA AND PERIMETER OF SQUARES AND RECTANGLES'. It includes a grid with a rectangle and a square, a table for calculations, and a section for 'AREA AND PERIMETER OF CIRCLES'. The middle worksheet is titled 'AREA AND PERIMETER OF TRIANGLES'. It includes a grid with a triangle, a table for calculations, and a section for 'AREA AND PERIMETER OF CIRCLES'. The bottom worksheet is titled 'AREA AND PERIMETER OF CIRCLES'. It includes a grid with a circle, a table for calculations, and a section for 'AREA AND PERIMETER OF CIRCLES'.

Produktion	Reparationer	Transport	Sættet / Bunk
Slutbruger	Gennug	Påfyldning	Pakning

CO2 udledelse
(fx genproduktion, brug, logistik)

Affald
(fx i forb. med produktion eller efter brug)

Skatteunddragelse
som forhindrer ordentlig skolegang)

Korruption
(fx i forbindelse med tilladelser og certificeringer)

[illegible]

Dobbelt væsentlighedsvurdering
for SMV'er

Hvordan griber du det an?

ErhvervsDanmark
ErhvervsDanmark

ErhvervsDanmark

Nyttige links #1

Guidelines fra EU (EFRAG)



Frivillig ESRS for SMV'er (udkast jan '24)

<https://www.efrag.org/Assets/Download?assetUrl=%2Fsites%2Fwebpublishing%2FSiteAssets%2FVSME%2520ED%2520January%25202024.pdf>



Guide til væsentlighedsvurdering (udkast april '24)

https://www.efrag.org/Assets/Download?assetUrl=%2Fsites%2Fwebpublishing%2FMeeting%20Documents%2F2403220955409424%2F04-02%20SR%20TEG%20240411%20MAIG%20updated_clean%20without%20FAQ23%2020240411.pdf



Guide til værdikæde (udkast april '24)

[https://www.efrag.org/Assets/Download?assetUrl=%2Fsites%2Fwebpublishing%2FMeeting%20Documents%2F2403220955409424%2F06-02%20Updated%20Draft%20EFRAG%20IG%202%20VCIG%20clean%20240411.p
df](https://www.efrag.org/Assets/Download?assetUrl=%2Fsites%2Fwebpublishing%2FMeeting%20Documents%2F2403220955409424%2F06-02%20Updated%20Draft%20EFRAG%20IG%202%20VCIG%20clean%20240411.pdf)

Nyttige links #2



Guide til væsentlighedsvurdering for SMV

Sådan kan du lave en dobbelt væsentlighedsvurdering som SMV
| Virksomhedsguiden

Skabelon til ESG-rapport

ESG og bæredygtighedsrapportering | Virksomhedsguiden

Klimakompasset

<https://klimakompasset.dk/klimakompasset/>

Ansvarlighedstjekket

<https://virksomhedsguiden.dk/content/temaer/baeredygtig-omstilling/ydelser/ansvarlighedstjekket/cbba4984-8614-480d-8025-d0017431b537/#forside>



Nyttige links #3

Indvirkning – desktop research

MVO CSR Risk Checker

mvorisicochecker.nl/en

Giver gratis generel risikorapport om risici for henholdsvis menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption ved indtastning af produkt og land

WWF Biodiversity riskfilter

[WWF Biodiversity Risk Filter - Explore](#)

Gratis risikotjekker og information om globale biodiversitets-sensitive områder

Natura 2000

[Protected areas network — European Environment Agency \(europa.eu\)](#)

Key Biodiversity Areas

[\(KBA\) definition](#) | [Biodiversity A-Z](#)

NGO'er:

Fx Amnesty, Danwatch, lokale aktører (spørg evt. den danske ambassade i landet).

Brancheorganisationer

Kan have rapporter og information om branchespecifikke risici og muligheder

IPCC

[Climate Change 2022: Impacts, Adaptation and Vulnerability](#) | [Climate Change 2022: Impacts, Adaptation and Vulnerability \(ipcc.ch\)](#)

Andet

- [OECD - Mineral Supply Chain \(duediligenceguidance.org\)](#)
- [Country Risk Profiles | Sourcing Hub \(preferredbynature.org\)](#) (soya, palmeolie, træ, kvæg)
- [Human rights impact assessment guidance and toolbox | The Danish Institute for Human Rights](#)
- Certificeringsordninger – kan give overblik

Puljer

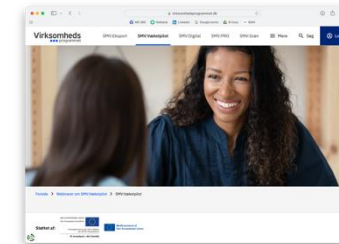
Støtteordninger,
der kan understøtte
dit ESG-arbejde



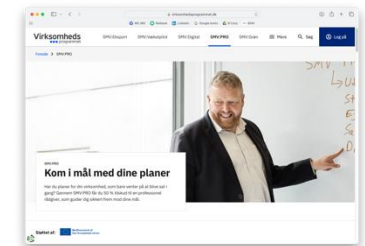
Kompetencer / viden SMV:Grønne Kompetencer



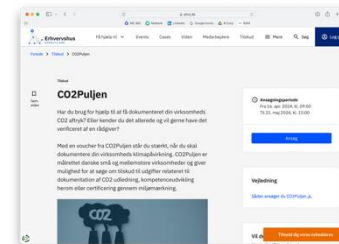
Kompetencer SMV:Vækstpilot



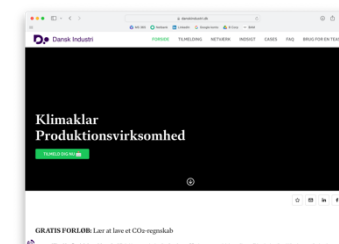
Strategisk plan SMV:Pro



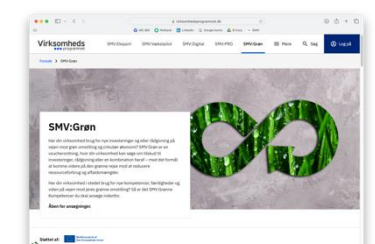
CO2-beregning CO2Puljen



CO2-beregning Klimaklar Produktionsvirksomhed



Cirkulær økonomi SMV:Grøn



Husk



Dit arbejde med ESG ikke behøver at være perfekt i første hug.

Det er en proces, der skal startes op med udgangspunkt i din virksomhed og virkelighed.

Denne workshop-metode til væsentlighedsvurdering skal give dig ro i maven og give dig lyst til at arbejde videre med ESG frem for at frygte eventuelle krav til SMV'er.

Vær nysgerrig og tilpas processen efter jeres behov.

Sparring fra Erhvervshusene



Uvildig og gratis sparring til det videre ESG-arbejde

Susanne Krogh Petersen
Senior forretningsudvikler

30 10 80 96 | skp@ehhs.dk

[Profil på ehhs.dk](#)
[Profil på LinkedIn](#)



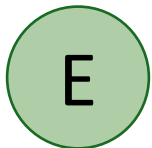
Christine Qvistorff
Forretningsudvikler

50 77 87 67 | [cq@ehsj.dk](mailto:cqv@ehsj.dk)

[Profil på ehsh.dk](#)
[Profil på LinkedIn](#)

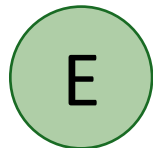


Materialer til workshop



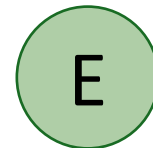
CO2 udledning

(fx gennem
produktion, brug,
logistik)



Forurening af luft, vand, jord

(fx gennem
produktion, brug,
logistik)



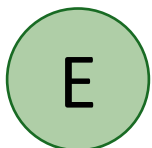
Vandforbrug

(fx i områder med
vandmangel, eller
bare højt
vandforbrug)



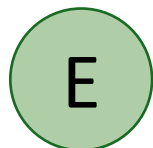
Havmiljø

(Fx opvarmning,
forringelse af
bestand)



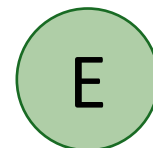
Påvirkning af økosystemer

(fx skovdrift,
minedrift, havbrug)



Jordforringelse

(fx landbrug/
monokultur)



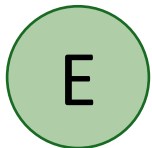
Arealændringer

(fx asfaltering,
andre typer af
forsegling)

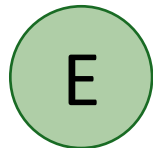


Udryddelse af arter

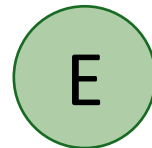
(fx via
arealændring,
overfiskning etc.)



Affald
(fx i forb. Med
produktion eller
efter brug)



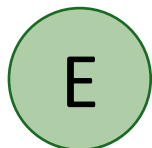
Farligt affald
(fx kemiske
komponenter eller
belægninger)



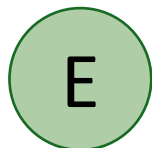
Ressourcebrug
(fx sparsomme
materialer eller
økosystemer)



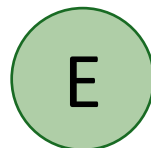
Cirkularitet
(Fx genanvendelse,
design til
adskillelse etc.)



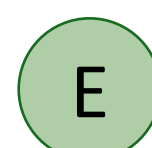
x
(fx x)



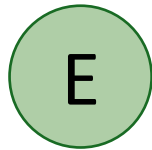
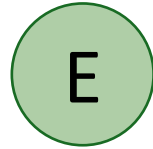
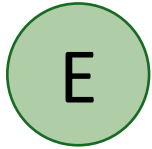
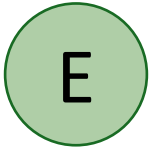
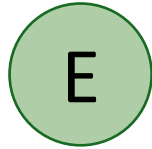
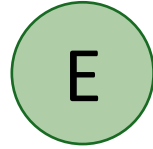
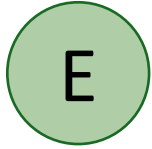
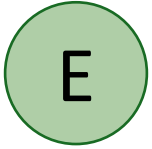
x
(fx x)

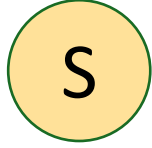


x
(fx x)

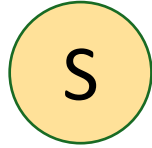


x
(Fx x)

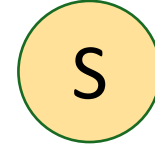


**Sundhedsrisiko**

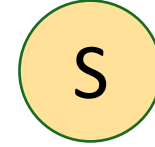
(fx brug af
kemikalier eller
usundt
arbejds miljø)

**Sikkerhedsrisiko**

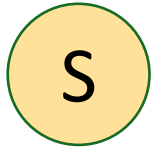
(fx i forbindelse
med håndtering af
maskineri eller
arbejdssteder)

**Underbetaling**

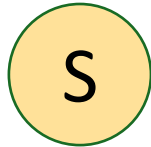
(fx under leveløn)

**Slaveri**

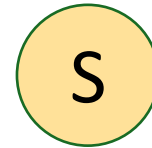
(Fx tvangsarbejde,
grov udnyttelse)

**Børnearbejde**

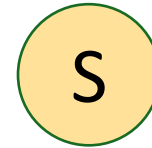
(fx som forhindrer
ordentlig
skolegang)

**Forskels-
behandling**

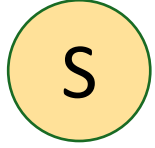
(fx ligeløn m/k)

**Daglejeri**

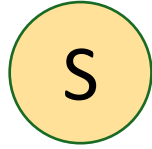
(fx mangel på ret til
organisering)

**Sundhedsrisiko**

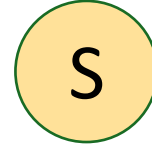
(fx uhumsk
indkvartering)



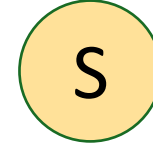
Vold og chikane
(fx ifm ledelse eller
mod fagforenings-
forkæmpere)



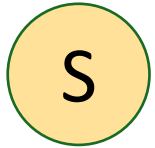
Risiko for børn
(fx i forbindelse
med
markedsføring)



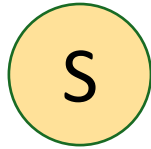
Undertrykkelse
(fx af oprindelige
folks rettigheder)



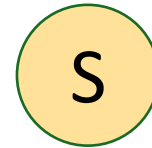
Misinformation
(Fx i forbindelse
med
markedsføring)



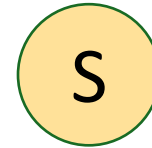
**Retten til
privatliv**
(fx i forbindelse
med
datasikkerhed)



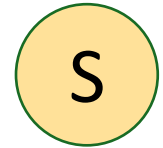
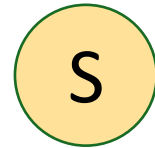
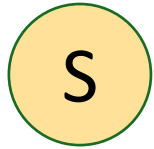
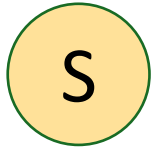
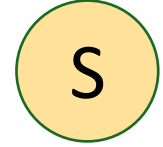
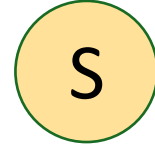
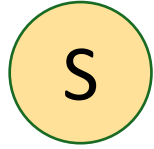
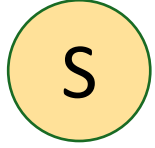
x
(fx x)

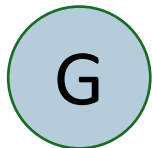


x
(fx x)

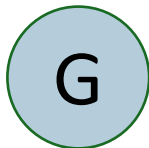


x
(Fx x)

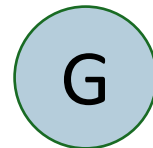




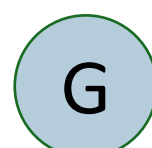
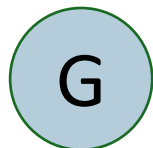
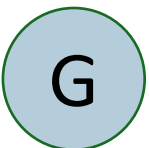
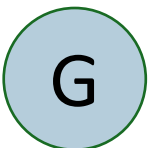
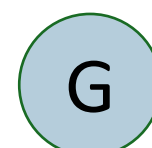
Korruption
(fx i forbindelse
med tilladelser og
certificeringer)

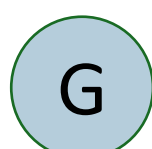
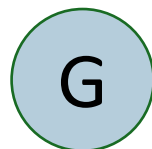
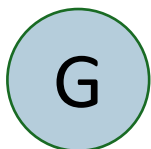
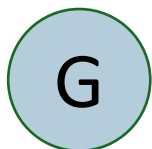
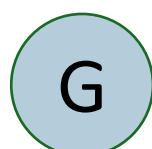
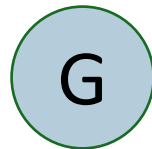
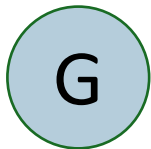
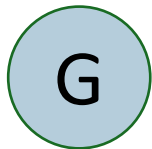


Bestikkelse
(fx i forbindelse
med tilladelser og
certificeringer eller
opgavetildeling)



**Uhæderlig
forretningsførsel**
(Fx i forbindelse med
unfair konkurrence)







**Ressource-
knapped**
(f.eks. på
forretningskritiske
materialer)



Lovgivning
(f.eks. afgifter,
påbud, forbud)



Omdømme
(f.eks. pga. dårlige
arbejdsforhold
eller politiske
alliancer)



Klimaforandring
(f.eks. Indvirkning
på naturressourcer
logistik eller
arbejdskraft)



**Forretnings-
potentiale**
(f.eks. marked for
nye typer af
produkter)



**Rekrutterings-
udfordringer**
(pga. præferencer i
ny generation)



**Geografiske
spændinger**
(forårsaget af
klimarelateret
udfordringer)

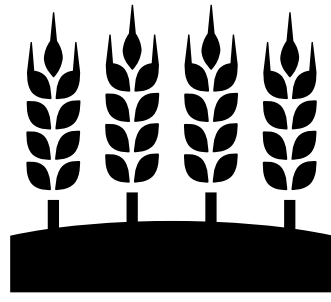


**Produktions-
udfordringer**
(forårsaget af vand
og strømmangel)





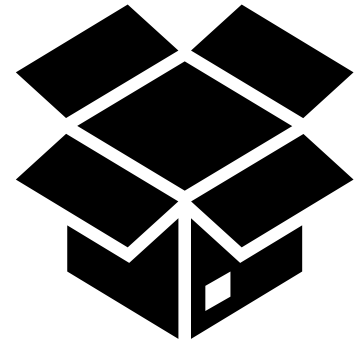
Udvinding



Landbrug



Forarbejdning



Emballering



Transport



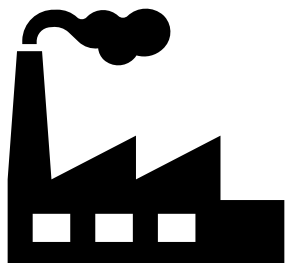
Transport



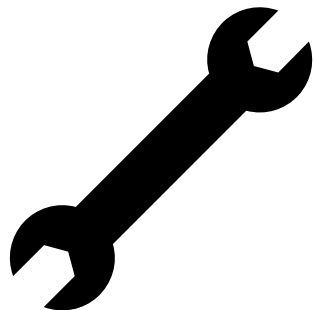
Logistik



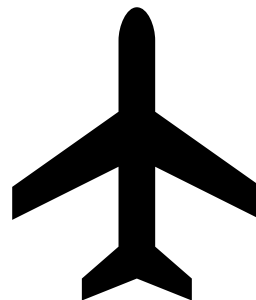
Distribution



Produktion



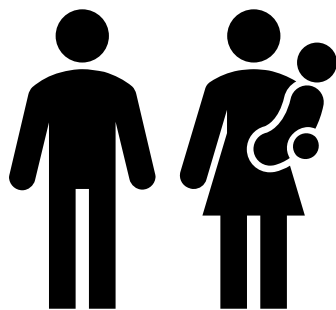
Reparationer



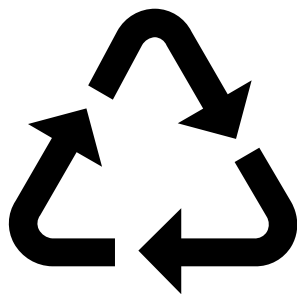
Transport



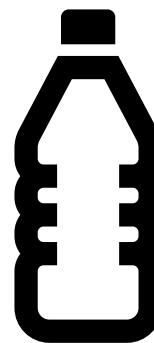
Salgsled / Butik



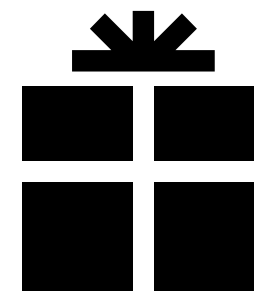
Slutbruger



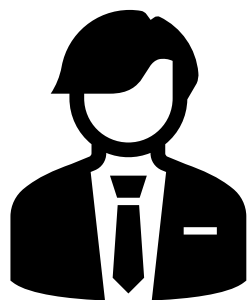
Genbrug



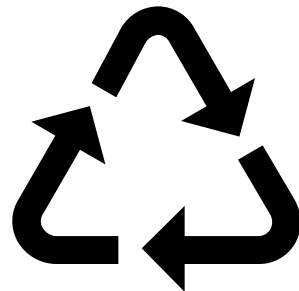
Påfyldning



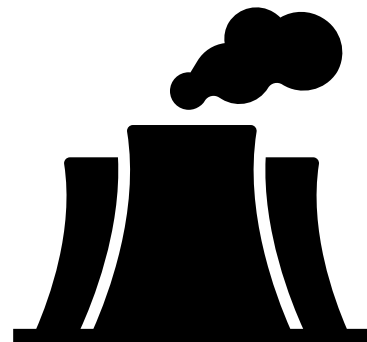
Pakning



Forhandlere, agenter
og distributører



Genanvendelse



Afbrænding



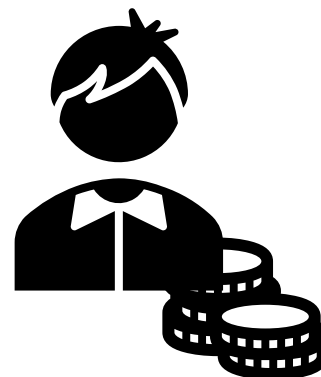
Deponi



Broker



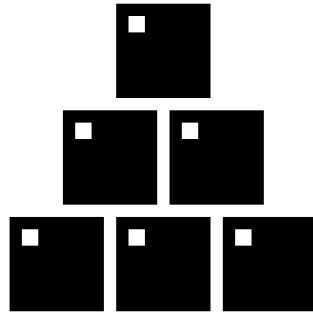
Trading



Kunder



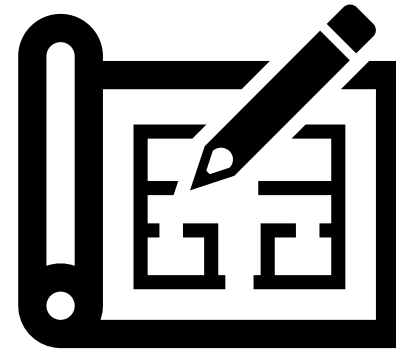
Slutbruger



Lager



Salg og marketing



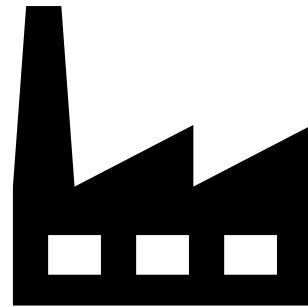
Design



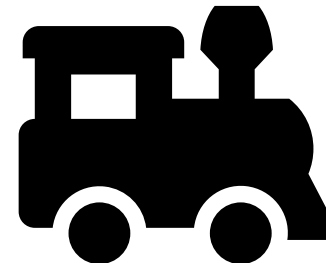
Forbruger



Reparationer



Tilvirkning



Transport

KORTLÆGNING AF DIN VÆRDIKÆDE

Upstream, egne aktiviteter og downstream

Virksomhed:

Dato:

Upstream / Tier 2

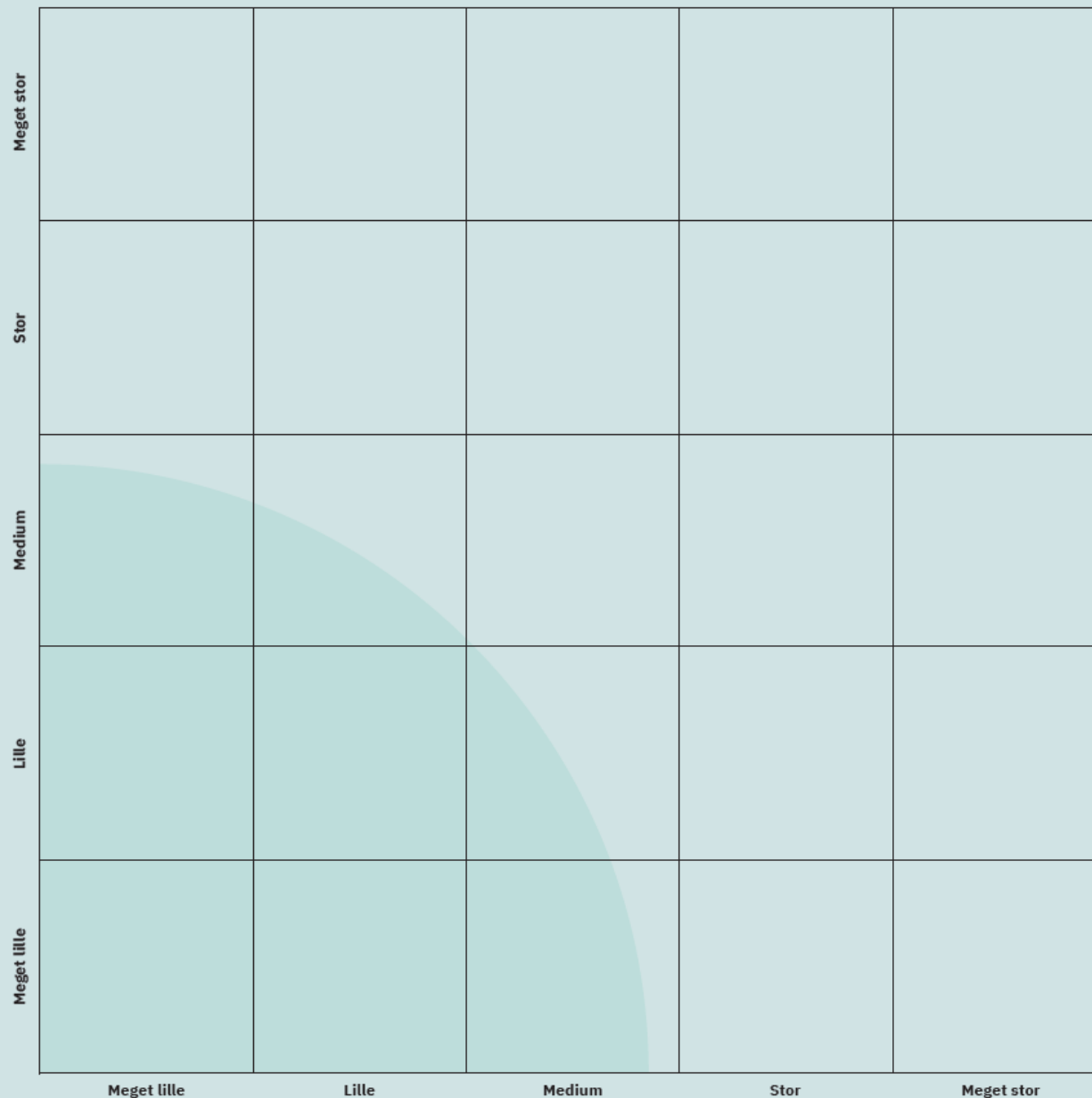
Upstream / Tier 1

Egne aktiviteter

Downstream

DINE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER I VÆRDIKÆDEN

INDVIRKNINGSVÆSENTLIGHED
hvilken grad indvirker din virksomhed mennesker og miljø?



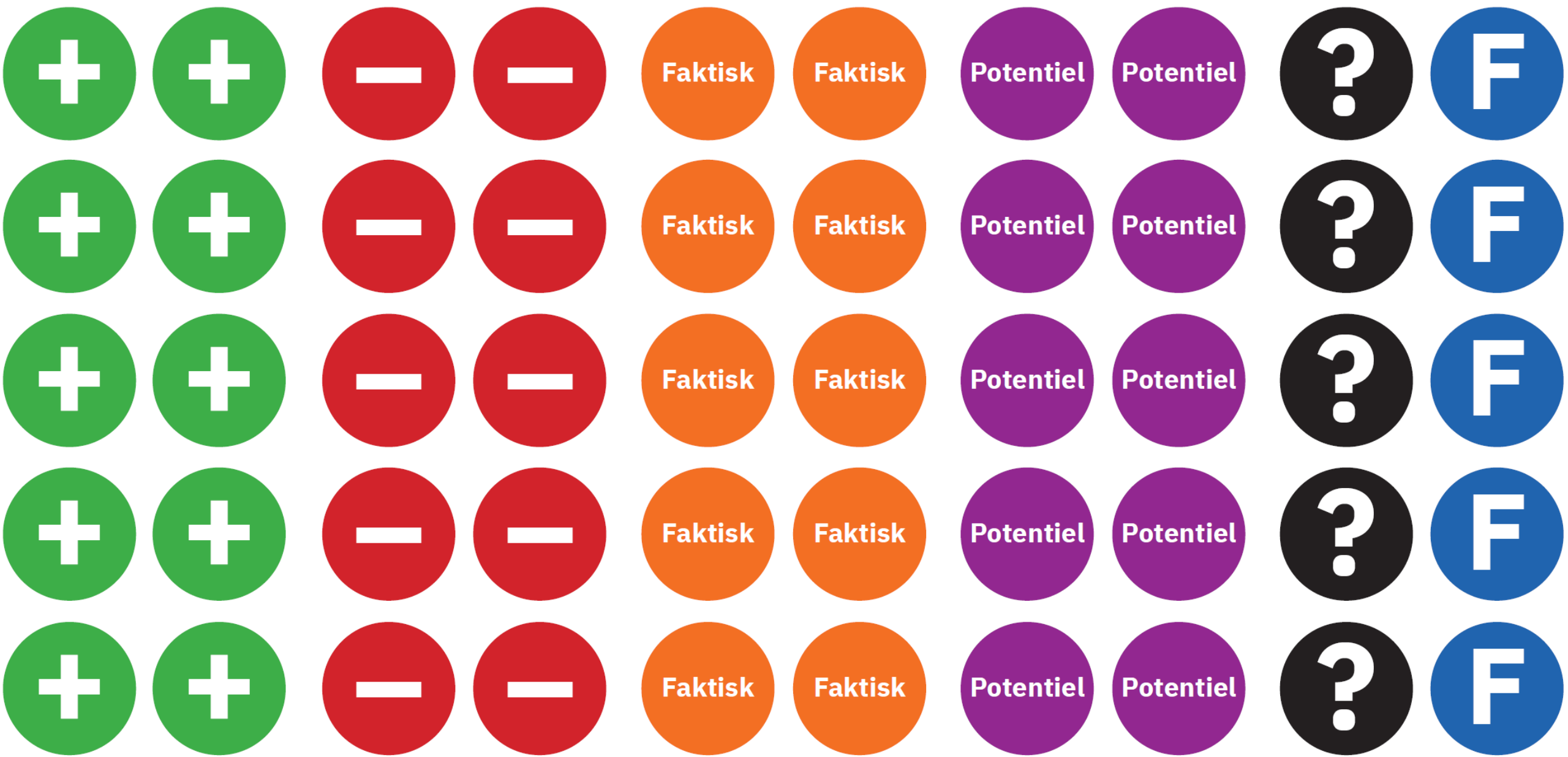
FINANSIEL VÆSENTLIGHED

I hvilken grad påvirkes din virksomheds finansielle performance af bæredygtighedsrelaterede risici og muligheder?

Virksomhed:
Dato:

SKAL UNDERSØGES

NOTER/ANDET



Sparring fra Erhvervshusene

Uvildig og gratis sparring til det videre ESG-arbejde

Susanne Krogh Petersen
Senior forretningsudvikler

30 10 80 96 | skp@ehhs.dk

[Profil på ehhs.dk](#)
[Profil på LinkedIn](#)



Christine Qvistorff
Forretningsudvikler

50 77 87 67 | [cq@ehsj.dk](mailto:cqv@ehsj.dk)

[Profil på ehsh.dk](#)
[Profil på LinkedIn](#)

